

# 公司业务外包治理专项监督信访渠道公告

为进一步深化“清廉云能”建设，规范公司业务外包管理，集中治理业务外包中的突出问题，建立完善监督管理制度，防范廉洁风险隐患，根据集团纪委《组织开展业务外包治理专项监督检查的工作方案》的通知要求，联合外经纪委将牵头组织业务外包治理专项监督工作。为畅通监督信访渠道，现将有关情况公告如下：

## 一、监督范围

（一）主体范围：联合外经公司本部及控股管理子公司，重点紧盯外包体量偏大、长期亏损、管理薄弱、信访线索集中、以往审计巡察问题多发的下属企业及项目；覆盖外包决策、审批、经办、监管、验收、结算所有管理人员和关键岗位人员。

（二）时间范围：2023年至今已实施、正在实施及已立项待实施的所有外包业务；对信访举报集中、问题线索具体、审计巡察发现突出问题的项目，追溯至以前年度。

（三）业务范围：覆盖所有类型外包业务，重点聚焦大额资金、高风险领域、常年单一来源、长期固定续约、关联关系可疑的外包项目，包括但不限于：工程建设外包、生产运营外包、劳务外包、信息化建设与运维外包、技术服务外包、物资采购外包、物流运输外包、后勤服务外包、咨询服务外包、宣传外包等。

## 二、监督内容

聚焦业务外包全流程，紧盯“关键少数”和关键岗位，重点检查以下内容：

(一)立项决策环节。外包项目必要性、合理性论证流于形式，在现有人员或技术力量已能满足工作需要，或不顾企业长期亏损实际，仍“一包了之”；违规将核心业务、关键岗位、涉密业务、主营业务等进行外包；领导干部违规插手干预外包项目立项、决策，通过打招呼、违规干预等方式，为特定服务商“量身定制”立项条件，将项目指定给利益关联方；违反“三重一大”决策制度，大额外包项目未经集体研究，或搞“上会走过场”，提前内定服务商；拆分外包项目、化整为零，规避公开招标和集体决策程序，为特定服务商承接业务创造条件等。

(二)招标采购环节。为特定服务商“量身定制”资格条件和评标标准，设置排他性条款，排除其他潜在投标人；与服务商串通搞虚假招标、围标串标，泄露标底、评标委员会成员信息等保密内容；应招未招，擅自采用单一来源采购、竞争性谈判等方式，直接指定服务商承接业务；评标过程中倾向性打分，帮助特定服务商中标，或在中标后违规变更中标主体；开展关联交易，领导干部及关键岗位人员的配偶、子女及其配偶等近亲属，或其他特定关系人开办、实际控制的企业，违规承接本单位外包业务等。

(三)服务商准入环节。放宽资质审核标准，允许无资质、失信被执行人或列入黑名单的服务商承接业务；服务商库管理混

乱，只进不出，对存在利益输送嫌疑的服务商不清理、不退出等。

(四)合同签订环节。签订“阴阳合同”，备案合同与实际执行合同不一致，通过补充协议变相提高合同价格、增加服务内容；合同条款设置不合理，故意模糊服务范围、质量标准、验收要求，为后续虚增费用、利益输送留下空间；合同中不约定转包禁止条款、廉洁条款或违约责任条款，纵容服务商转包分包和违规行为；随意变更合同内容、追加合同金额，无论证、无审批、无备案等。

(五)履约验收环节。存在“一包了之”、“以包代管”，对服务商履约情况不监督、不检查，放任服务商偷工减料、以次充好、降低服务标准；验收走过场、虚假验收，对不合格的工程、服务出具合格验收报告，帮助服务商顺利结算；与服务商串通，虚报工程量、服务人数、服务时长，虚增合同价款，套取国有资金等。

(六)资金结算环节。无依据付款、提前付款、超额付款、超进度付款，或向非签约主体、个人账户支付外包费用；对服务商虚开的发票、不合规发票不审核、不查验，违规入账报销；长期拖欠服务商款项，借机索要好处费、回扣等。

(七)管理人员及关键岗位人员廉洁从业情况。接受服务商提供的礼品、礼金、消费卡、有价证券，或接受服务商安排的宴请、旅游、娱乐等活动；向服务商索要或收受回扣、好处费、提成，或在服务商处报销应由个人支付的费用；通过外包业务虚列开支、套取资金、设立“小金库”，违规发放津补贴福利；违规为服

务商提供借款、担保，输送不正当利益等。

### 三、受理渠道

根据监督工作职责，联合外经纪委受理反映上述业务外包治理问题的来信来电来访。

（一）受理时间：2026年5月20日起，09:00—12:00、13:00—17:00。

（二）联系电话：0871-68626718。

（三）通讯地址：昆明市盘龙区白塔路405号七彩俊园四栋20楼云南能投联合外经股份有限公司纪委办公室。

（四）电子邮箱：jijianjiancha@urec.com.cn

（五）举报信箱：位于公司2009会议室。

请需要向公司纪委当面反映问题的干部群众，可直接到公司纪委书记办公室2006室。

特此公告

中共云南能投联合外经股份有限公司纪律检查委员会

2026年5月20日

